



**OUWEHAND ZOO
FOUNDATION**

Stichting Ouwehand Zoo Foundation
te Rhenen
Financieel verslag 2025

Inhoudsopgave	1
<u>Accountantsrapport</u>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
<u>Jaarrekening</u>	3
Balans per 31 december 2025	7
Staat van baten en lasten over 2025	8
Waarderingsgrondslagen	9
Toelichting op de balans	12
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
<u>Overige gegevens</u>	16
Statutaire regeling winstbestemming	17
Bestemming van het resultaat over boekjaar 2024	17

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Stichting Ouwehand Zoo Foundation

De jaarrekening van Stichting Ouwehand Zoo Foundation te Rhenen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Ouwehand Zoo Foundation. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Nijmegen, 24 juni 2026

Peak Accountancy Services B.V.

was getekend

H.W. Hietbrink MSc AA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Jaarrekening

Maatschappelijke aspecten van ondernemen

In een wereld waar de natuur onder druk staat, wil Ouwehands Dierenpark bewondering voor de natuur stimuleren en mensen aanzetten tot nadenken en handelen. Met behulp van Stichting Ouwehand Zoo Foundation streeft Ouwehands Dierenpark ernaar om structureel een belangrijke bijdrage te leveren aan natuurbescherming, soortbehoud en natuurbeschermingseducatie.

De doelstelling, missie en visie

Het doel van de Stichting OZF is het beschermen en in stand houden van de in het wild en de vrije natuur levende soortgenoten van de in Ouwehands Dierenpark te Rhenen levende dieren en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Het bestuur selecteert projecten op basis van aangeleverde verzoeken tot steun. Dit op basis van de in de statuten van OZF vastgelegde doelstellingen.

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste onzekerheid is gebrek aan inkomsten. Dit risico is afgedekt door het aantal langlopende verplichtingen (voor meerdere jaren) zodanig te beperken dat OZF te allen tijde de contractuele verplichtingen met projectpartners kan nakomen. Tevens wordt de financiële positie van OZF in elke bestuursvergadering besproken die 4x per jaar (ieder kwartaal) plaatsvinden.

Besluiten tot steun aan natuurbeschermingsprojecten worden door het voltallige bestuur besproken en genomen.

Doelrealisatie

OZF steunt natuurbeschermingsprojecten rondom beschermde diersoorten die in Ouwehands Dierenpark leven. Beschermen van leefgebieden en derhalve soorten in die leefgebieden is het gewenste resultaat.

Van de projectpartners ontvangt OZF rapportages (zowel praktisch als financieel) minimaal eenmaal per jaar.

Financieel beleid

Het vermogen van de Stichting is opgebouwd door donaties en subsidies, schenkingen, erfstellingen en legaten. De Stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden van de Stichting.

Het vermogen wordt gevormd uit bijdragen door Ouwehands Dierenpark, giften, donaties en opbrengsten uit de Goede Doelen Loterij. Al jarenlang bestaat er een samenwerking tussen Novamedia, Ouwehands Dierenpark en OZF. Novamedia koopt voor de winnaars van de Vriendenloterij en Postcodeloterij entreetickets in. De inkomsten van deze verkopen worden volgens afspraak verdeeld over OZF en Ouwehands Dierenpark. De inkoop van entreetickets is de afgelopen jaren aanzienlijk lager geworden door gewijzigd beleid bij Novamedia. Naast de inkoop van entreetickets worden er sinds 2016 ook loten verkocht in het dierenpark. Deze samenwerkingsvorm is gestart met de BankGiro Loterij en inmiddels overgegaan in de Vriendenloterij (VL).

Via de samenwerking met Ouwehands Dierenpark in het kader van 'Adopteer een dier' ontvangt OZF 25 % van het adoptiebedrag.

Waar mogelijk biedt OZF tijdens de Dag van de Natuur veilingitems aan voor 'veilingen van belevenissen' die worden georganiseerd door Globe Guards, de Nederlands federatie voor Internationale natuurbescherming.

Jaarlijks plaatst OZF advertenties in notarisbladen.

De gewenste en gerealiseerde verhouding tussen de lasten 'besteed aan doelstellingen', 'wervingskosten' en 'kosten beheer en administratie'

In het boekjaar 2025 is een bedrag van € 1.272.686 besteed aan de doelstellingen van OZF. De kosten werving, beheer en administratie bedroegen in totaal € 190.025 (14,9%).

De gewenste en gerealiseerde verhouding tussen wervingskosten en de som van de geworven baten

In het boekjaar 2025 bedroeg de som van de geworven baten € 1.220.533. De wervingskosten bedroegen € 168.811 (13,8%).

Het beleid ten aanzien van de functie en de omvang van de reserves en fondsen

Het bestuur van de Stichting OZF heeft zich vanaf de eerste ontvangen schenking op het standpunt gesteld dat de ontvangen gelden op een conservatieve wijze dienen te worden beheerd. Daartoe wordt een deel van de ontvangen schenkingen aangehouden op bankrekeningen. Deze kosten van werving van gelden en beheer van de Stichting zullen in redelijke verhouding staan tot de bestedingen ten behoeve van het doel van de Stichting.

Governance

Het bestuur van de Stichting bestaat uit de volgende personen:

- Mw. J.F. Kok (voorzitter)
- Dhr. H.M. Wien (penningmeester en secretaris)
- Dhr. M.M.J.J. Boekhoorn (algemeen bestuurslid)

Het bestuur van de Stichting OZF bestaat uit tenminste drie leden en heeft een vergaderfrequentie van 4x per jaar. Alle bestuursbesluiten worden genomen met volstrekte meerderheid der geldig uitgebrachte stemmen (voor zover de statuten geen grotere meerderheid voorschrijven). Het bestuur, en daarmee de Stichting OZF, opereert onafhankelijk van donateurs en begunstigden.

De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Communicatie met belanghebbenden

Belanghebbenden van OZF zijn projectpartners van natuurbeschermingsorganisaties.

Communicatie gebeurt via de website van

[Ouwehand.nl/natuurbescherming/ouwehandzoofoundation](https://www.ouwehand.nl/natuurbescherming/ouwehandzoofoundation)

Verwachte gang van zaken

Toekomstplannen voor de korte en middellange termijn zijn vastgelegd in het Beleidsplan 2025-2028 (zie: <https://www.ouwehand.nl/nl/natuurbescherming/ouwehand-zoo-foundation/bestuur-beleidsplan>).

Rhenen, 24 juni 2026

Mw J.F. Kok (voorzitter)

OUWEHAND ZOO FOUNDATION , RHENEN
BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na voorstel resultaatbestemming)

7

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	A	6.239.953		7.116.209
Financiële vaste activa	B	377.902		384.209
Vlottende activa				
Vorderingen en overlopende activa	C	605.429	536.670	
Liquide middelen	D	533.638	776.783	1.313.454
Totaal activa		<u>7.756.922</u>	<u>8.813.872</u>	

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Passiva				
Reserve en fondsen				
Bestemmingsreserve	E	6.749.673	7.831.252	
Bestemmingsfonds	F	-	359.668	
Overige reserves	G	600.597	308.816	
		7.350.270	8.499.737	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	H	406.652	314.135	
Totaal passiva		<u>7.756.922</u>	<u>8.813.872</u>	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

		2025	2024
		€	€
Baten	J	368.081	600.414
Netto-omzet			
Netto-omzet	K	1.220.533	1.044.098
Inkoopwaarde van de omzet		-38.026	-17.627
Brutowinst		1.182.507	1.026.472
		1.550.586	1.626.886
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	L	1.272.686	1.119.274
Wervingskosten	M	168.811	124.022
Kosten beheer en administratie	N	21.214	16.077
Afschrijvingen	O	876.256	741.070
		2.338.967	2.000.443
		-788.381	-373.557
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		5.497	12.633
Rentelasten en soortgelijke kosten		-607	-524
Financiële baten en lasten		4.890	12.109
Resultaat deelnemingen	P	6.307-	43.515-
Netto resultaat		-789.798	-404.964
Toevoeging/onttrekking aan:			
Bestemmingreserves		1.081.579-	68.206
Bestemmingsfondsen		359.668-	90.000
Overige reserves		651.449	563.170-
		789.798-	404.964-

OUWEHAND ZOO FOUNDATION , RHENEN

Doel van de stichting

De stichting heeft ten doel het beschermen en in stand houden van de in het wild en de vrije natuur levende soortgenoten van de in Ouwehands Dierenpark te Rhenen levende dieren, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevordelijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het (financieel) ondersteunen van projecten, waar ook ter wereld, die tot het doel van de stichting kunnen leiden, alsmede alle andere middelen die tot het doel van de stichting kunnen leiden.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn Fondswervende instellingen RJ 650. De stichting heeft over 2025 geen begroting opgesteld. Om deze reden kunnen deze cijfers derhalve niet vermeld worden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ouwehand Zoo Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa

Algemeen

De grondslagen van de waardering van de activa en de passiva zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balansrubrieken; voor zover niet anders is vermeld, geschiedt de waardering tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde doch niet lager dan nihil. Deelnemingen waarin deze invloed ontbreekt, worden opgenomen tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met een voorziening voor waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Passiva

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve wordt aangewend om de doelstellingen van de Stichting te realiseren. De donaties die aan de door de Stichting ondersteunde projecten worden verstrekt hebben in de regel een meerjarig karakter en deze projecten zijn benoemd in het meerjarig Beleidsplan 2025-2028 van de Stichting.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds wordt aangewend ten behoeve van het project waarvoor het fonds is gevormd.

Overige reserves

Het restant van het jaarresultaat na mutatie van de herwaarderingsreserve, de bestemmingsreserve en het bestemmingsfonds wordt aan de overige reserves toegevoegd.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Opbrengsten worden slechts opgenomen voorzover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het eind van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Inkoopwaarde van de omzet

De inkoopwaarde van de diensten omvat de kostprijs van de verkochte en geleverde diensten, bestaande uit de kosten die hieraan kunnen worden toegerekend.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen welke worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Stichting Ouwehand Zoo Foundation geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Toelichting bij de balans

ACTIVA

A Materiële vaste activa

De materiële vaste activa betreft een directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Het verloop is als volgt:

	<u>Gebouwen</u>	<u>totaal</u>
Balans 01-01	7.116.209	7.116.209
Investerings	-	-
Afschrijvingen	876.256-	876.256-
Balans 31-12	<u>6.239.953</u>	<u>6.239.953</u>

B Financiële vaste activa

Dit betreft een drietal deelnemingen, aangehouden als belegging.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Calittum HTCE I Beheer B.V. (100%) gevestigd te Eindhoven.	184.022	189.728
Calittum HTCE II Beheer B.V. (100%) gevestigd te Eindhoven.	127.782	128.265
Calittum HTCE III Beheer B.V. (100%) gevestigd te Eindhoven.	66.098	66.216
	<u>377.902</u>	<u>384.209</u>

Het verloop van de deelnemingen is als volgt:

	Calittum HTCE I Beheer B.V.	Calittum HTCE II Beheer B.V.	Calittum HTCE III Beheer B.V.
balans 01-01	189.728	128.265	66.216
resultaat 2025	-5.706	-483	-118
dotatie/onttrekking herwaarderingsreserve	0	0	0
dividend uitkering	0	0	0
balans 31-12-2025	<u>184.022</u>	<u>127.782</u>	<u>66.098</u>

31-12-2025 31-12-2024

C Vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde verplichtingen	255.069	281.580
Debiteuren	1.180	-
Nog te factureren	46.802	-
Overige vorderingen	302.378	255.090
	<u>605.429</u>	<u>536.670</u>

D Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

	2025	2024
E <u>Bestemmingsreserve</u>		
Stand 01-01	7.831.252	7.763.046
Toevoeging uit overige reserves	-	1.000.000
Onttrekking boekjaar	1.081.579-	931.794-
Stand 31-12	<u>6.749.673</u>	<u>7.831.252</u>
F <u>Bestemmingsfonds Bears in Minds</u>		
Stand 01-01	359.668	269.668
Onttrekking/ dotatie boekjaar	359.668-	90.000
Stand 31-12	<u>-</u>	<u>359.668</u>
G <u>Overige reserves</u>		
Stand 01-01	308.816	871.986
Mutatie bestemmingsreserve	1.081.579	68.206-
Mutatie bestemmingsfonds	-	90.000-
Toevoeging uit resultaat	789.798-	404.964-
Stand 31-12	<u>600.597</u>	<u>308.816</u>
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
H Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	127.840	28.996
Ouwehands Dierenpark B.V.	250.000	276.133
Crediteuren	13.087	-
Belastingen	15.725	9.006
	<u>406.652</u>	<u>314.135</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

De stichting is twee verhuurverplichtingen aangegaan inzake de verhuur van dierenverblijven. De jaarlijkse opbrengst bedraagt € 310.500. De looptijd van de overeenkomst bedraagt 10 jaar. Na beëindiging van de periode wordt de overeenkomst telkens verlengd met een periode van een jaar.

De Stichting heeft meerjarige overeenkomsten omtrent jaarlijkse donaties aan goede doelen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
J <u>Overige opbrengsten</u>		
Huuropbrengsten	310.500	262.500
Ontvangen donaties	4.168	66.876
Ontvangen nalatenschap	12.168	270.000
Overig	41.245	1.037
	<u>368.081</u>	<u>600.414</u>
K <u>Netto Omzet</u>		
Omzet loterijen	24.516	0
Omzet geoormerkt werven	1.196.017	1.044.098
	<u>1.220.533</u>	<u>1.044.098</u>
L <u>Besteed aan doelstellingen</u>		
Bristol Zoological Society	0	2.500
Polar Bear	20.000	0
Red Panda Network, USA	1.000	2.000
West African Primate	2.000	2.000
Monitor Conservation Research	10.000	20.704
IUCN primate specialist group	0	7.500
Big Live Foundation Elephant Conservation	5.000	5.000
Eaza Elephant EEHV Fund	1.000	1.000
China Wildlife Conservation	1.081.579	931.794
St Panthera Leo	0	5.000
Fundacion Vida Silvestre Mediterran	2.500	2.500
Bears in Mind	33.607	33.275
Kukang rescue program	5.000	5.000
Bonobo Alive	0	50.000
Sphenisco Humboldt Pinguins	1.000	1.000
Pro Natura Foundation	50.000	50.000
Borneo Foundation	5.000	0
Branch Foundation	5.000	0
Australian Wildlife	40.000	0
Taronga Conservation Society	10.000	0
	<u>1.272.686</u>	<u>1.119.274</u>
<u>Wervingskosten</u>		
M Wervingskosten	168.811	124.022
	<u>168.811</u>	<u>124.022</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Kosten beheer en administratie</u>		
N Verzekeringen	7.200	7.200
Kosten onroerend goed	839	259
Lidmaatschap	2.363	2.278
Accountantskosten	6.353	5.439
Advieskosten	4.303	0
Overige kosten	156	902
	<u>21.214</u>	<u>16.077</u>
<u>Afschrijvingen</u>		
O Gebouwen	876.256	741.070
	<u>876.256</u>	<u>741.070</u>
<u>Resultaat deelnemingen</u>		
P Calittum HTCE I Beheer B.V.	5.706-	-41.290
Calittum HTCE II Beheer B.V.	483-	-1.022
Calittum HTCE III Beheer B.V.	118-	-1.203
	<u>6.307-</u>	<u>-43.515</u>

Overige gegevens

Overige toelichting

1 Statutaire regeling winstbestemming

Op grond van artikel 9 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van het bestuur.

2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

In de bestuursvergadering is de jaarrekening 2024 ongewijzigd vastgesteld.
Het resultaat over 2024 is na een toevoeging aan het bestemmingsfonds (€ 90.000) en de bestemmingsreserve (€ 68.206) in mindering gebracht op de overige reserves.